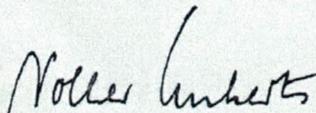


# MITGLIEDS- URKUNDE

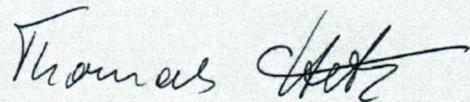
ARD Förg GmbH, Personaldienstleistungen  
und Industriewartung

— • —  
MITGLIEDSCHAFT IM BUNDESARBEITGEBERVERBAND  
DER PERSONALDIENSTLEISTER E.V.

BERLIN, MAI 2017  
— • —



**Volker Enkerts**  
Präsident



**Thomas Hetz**  
Hauptgeschäftsführer